

ELEVATING CONSTRUCTION TOGETHER

JAARVERSLAG 2024



ADEB
VBA



De unieke kracht van VBA zit in de bereidheid en het vermogen van haar leden om samen te werken aan alle huidige en toekomstige vraagstukken die van invloed zijn op de sector.

INHOUD

VBA IN EEN NOTENDOP	4
WOORD VAN DE VOORZITTER	5
ONZE VERWEZENLIJINGEN	6 - 7
ONZE INITIATIEVEN	8 - 13
ONZE BOARDS	14 - 19
ONS BESTUURSORGaan	20 - 21
ONZE LEDEN	22 - 31
ONZE CONTACTGEGEVENS	32



VBA IN EEN NOTENDOP

WIE ZIJN WIJ?

De Vereniging der Belgische Aannemers van Grote Bouwwerken (VBA) verenigt en vertegenwoordigt de grote bouwaannemers van ons land.

Samen bouwen en onderhouden zij de gebouwen en de infrastructuur (publiek en privé), die de leefomgeving van alle burgers vormt. Ze geven het landschap dagelijks vorm met iconische verwezenlijkingen binnen onze maatschappij.

VBA is lid van Embuild, voormalige Confederatie Bouw, waar ze de belangen van haar leden behartigt.



MISSIE, VISIE, WAARDEN: VERNIEUWD ENGAGEMENT NAAR AANLEIDING VAN HET PLAN 'AMBITIES 2025'

Onze voorzitter, Raymund Trost, en de leden van het bestuursorgaan bepaalden samen de ambities van VBA voor de komende jaren. Om onze missie tot een goed einde te brengen en onze visie te bestendigen in het verlengde van onze waarden, stellen wij vier prioriteiten voorop:

1. de nadruk leggen op evenwichtige en duurzame contractuele relaties, die essentieel zijn voor onze sector;
2. de aanwerving en opleiding van arbeiders en kaderpersoneel op de werven ondersteunen;
3. onze maatschappelijke verantwoordelijkheid opnemen aan de hand van acties rond veiligheid, duurzaamheid en de professionalisering van de sector;
4. de sector zo aantrekkelijker maken om talent aan te trekken.



ONZE MISSIE

VBA wil de meest performante organisatie zijn voor de Belgische aannemers van grote bouwwerken en de drijvende kracht achter hun toekomst.



ONZE VISIE

Als leaders in de bouwsector, zetten we onze competenties in voor het bouwen van infrastructuur in het kader van de mobiliteit en het leven van morgen.

ONZE WAARDEN

- **RESPECT** – voor mens, milieu en ethiek
- **MAATSCHAPPELIJKE VERANTWOORDELIJKHEID** – de gemeenschap waarin we actief zijn, steunen
- **CO-CREATIE** – met en voor al onze leden
- **ENGAGEMENT** – voor het succes van elk project
- **WENDBAARHEID** – aanpassingsvermogen, luisteren en leren
- **INNOVATIE** – de motor voor de vooruitgang van de bouwsector

KERNCIJFERS 2024

62

AANGESLOTEN
ONDERNEMINGEN

7

MILJARD EURO OMZET

22.000

RECHTSTREEKSE JOBS

60.000

ONRECHTSTREEKSE JOBS

WOORD VAN DE VOORZITTER

RAYMUND TROST, VOORZITTER VAN HET BESTUURSORGaan VAN VBA

Onze jaarlijkse barometer bevestigt in 2024 dat 88% van de bouwbedrijven nog steeds in goede tot zeer goede gezondheid verkeert. Net als vorig jaar bleef onze sector sterk presteren, gestimuleerd door de lange cycli van orders die vóór de crisis werden geplaatst.

Het is echter van groot belang om dit op het eerste gezicht positieve beeld sterk te nuanceren.

De activiteit in de infrastructuursector is de afgelopen drie jaar positief geëvolueerd. Het is essentieel dat deze evolutie zich voortzet, maar we vrezen dat het einde van de Europese relanceplannen en de huidige budgettaire beperkingen zullen leiden tot een verlies aan dynamiek in dit segment van de sector.

De situatie in de gebouwenmarkt is daarentegen sterk achteruitgegaan en verkeert in een zorgwekkende situatie. Herstel wordt niet vóór 2026 verwacht. Het is daarom van groot belang dat er snel stimulerende maatregelen worden genomen in alle regio's en op federaal niveau voor deze cruciale sector van onze economie.

Ondanks dit wisselvallige marktklimaat stemt de dynamiek van onze vereniging mij bijzonder positief. De verschillende Boards hebben hun activiteiten voortgezet om onze sector voortdurend te professionaliseren, met een zeer sterke betrokkenheid van onze leden in het afgelopen jaar.

Onze multidisciplinaire seminars, met name over bemiddeling en publiek-private samenwerking, kenden veel succes, zowel qua deelname, de kwaliteit van de debatten als de praktische opvolging.

Onze lobbyacties, in samenwerking met Embuild, hebben tijdens dit cruciale jaar van regeringsvorming, ook hun vruchten afgeworpen. Verschillende van onze prioriteiten zijn opgenomen in de regeerakkoorden, zoals de wens om de vergunningsprocedures voor bouwprojecten te vergemakkelijken, duurzaamheidscriteria te integreren in bestekken en meer flexibiliteit in het personeelsbeheer te voorzien.

De Belgian Alliance for Sustainable Construction (BA4SC), opgericht in 2022, heeft haar toegevoegde waarde bewezen en heeft aanzienlijke vooruitgang geboekt in haar samenwerking door nationale en regionale spelers samen te brengen. Dit met als doel de duurzaamheidsaanpak van de verschillende stakeholders te harmoniseren en de bestekken verder te ontwikkelen.

Tot slot hebben onze initiatieven in het secundair onderwijs en op scholenbeurzen bijgedragen aan een grotere aantrekkingskracht van de bouwsector. Dit heeft ertoe geleid dat veel studenten interesse hebben gekregen in, of zich zelf hebben geëngageerd voor, een carrière in de bouwsector. Ik ben daarnaast verheugd over de heropstart van de Executive Master in het beheer van grote bouwprojecten bij de start van het academiejaar 2024, in samenwerking met de Université libre de Bruxelles (ULB) en de Vrije Universiteit Brussel (VUB).



Aan de vooravond van 2025 en de grote maatschappelijke en klimaatuitdagingen waar ons land voor staat, ben ik meer dan ooit overtuigd van de sleutelrol die onze sector wil en moet spelen. Wij zijn daarbij de natuurlijke partners van de verschillende overheden en wensen in een geest van samenwerking deze belangrijke uitdagingen aan te gaan.

1. ONZE VERWEZENLIJKINGEN



ENERGIE

België – Bouw van het Prinses Elisabeth-eiland (energie-eiland)



MOBILITEIT

De tijdelijke vereniging legt een verbinding aan tussen de rotonde van Gottes en de rotonde van Saint-Vitu, om een veilige toegang tot de vallei te bieden en de lokale verkeersdoorstroming te verbeteren.



TEWERKSTELLING

Kantoorruimtes in een dynamische wijk van Brussel
Architect: Yugening en Orens-Van Grimbergen architecten
Opdrachtgever: Union Investment



WONINGEN

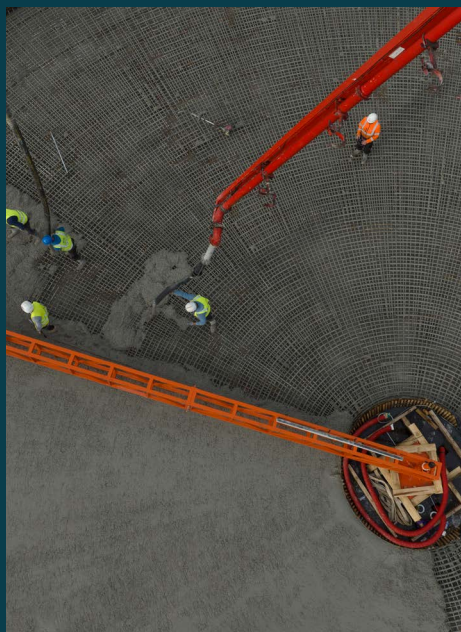
Residentie Zuidkaai - Bouwen van 2 appartementsgebouwen met ondergrondse parking (Aalst)

Elke dag zetten de mannen en vrouwen in onze sector al hun vakkennis in voor de creatie van de gebouwen en infrastructuren die essentieel zijn voor onze burgers en bedrijven. Met passie en toewijding zorgen ze voor de veiligheid van de werknemers, terwijl ze streven naar de uitmuntendheid en duurzaamheid van elk project. Een sleutelsector, gewijd aan de dienst van de samenleving en het welzijn van iedereen.



ONDERWIJS

Renovatie Braemgebouw van de VUB.



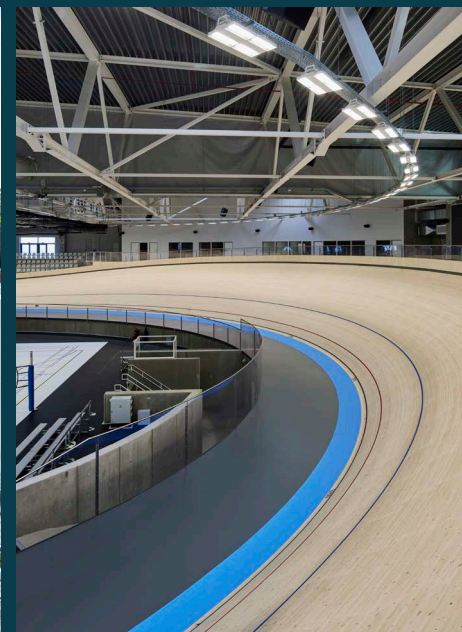
MILIEU

Aquafin Kasterlee: Rioolwaterzuiveringsinstallatie Lichtaart.



SOCIAAL

Nieuw administratief centrum voor het OCMW van Moeskroen.



SPORT

Velodroom te Heusden-Zolder
Architect: B-juxta architecten & dbv Architecten
Gebouwd door Vanhout - Houben



2

ONZE INITIATIEVEN

De bouwsector wordt met tal van uitdagingen geconfronteerd: de veiligheid van ons personeel op de werven, de aantrekkelijkheid van de sector, technologische innovatie, het tekort aan arbeidskrachten, contractuele evenwichten, de energietransitie, ...

Het is in het zicht van deze grote uitdagingen dat een vereniging zoals VBA haar volle betekenis krijgt, mits deze een echte meerwaarde biedt voor haar leden.

Een reeks concrete initiatieven wordt dan ook ondersteund door VBA met het doel de ontwikkeling van de sector te bevorderen. Deze concrete initiatieven worden in de volgende pagina's beschreven.

SEMINARIE BEMIDDELING

BEMIDDELING ALS INSTRUMENT VOOR CONFLICTOPLOSSING

In november 2024 organiseerde VBA een seminarie over bemiddeling. Het seminarie was opgedeeld in drie delen (juridisch kader, praktische gevallen en kritische discussie) en bood de gelegenheid om ervaringen te delen over een methodiek voor conflictoplossing die waarschijnlijk waardevol kan zijn voor de sector. Naast het bemiddelingsproces zelf, is vooral de ingesteldheid die gepaard gaat met het gebruik van dergelijke oplossingen interessant, omdat het de betrokken partijen uitnodigt om op een constructieve manier naar vaak onvoorspelbare situaties te kijken.

De aanwezigheid van de Minister van Justitie, de heer Paul van Tigchelt, en de Eerste voorzitter van het Hof van Beroep van Antwerpen, de heer Bart Willocx, maakte duidelijk hoezeer de gerechtelijke departementen zelf ook voorstander zijn van dit soort oplossingen. Bovendien werd duidelijk dat veel belangrijke overheidsinstanties (zowel uit de drie gewesten van het land en op federaal niveau) geïnteresseerd zijn in deze manier van conflictoplossing.

Dit onderwerp zal in 2025 verder worden uitgewerkt in onze LEGAL Board, waar de vertegenwoordigers van de Speciale Commissie Bouw van de Federale Bemiddelingscommissie (waarvan de voorzitter, de heer Bart Plevvoets, spreker was tijdens het VBA-seminarie) zullen worden uitgenodigd om te spreken met de juridische verantwoordelijken van de VBA-leden.

PPS

PUBLIEK-PRIVATE SAMENWERKING: VOORTZETTING VAN EEN VEELBELOVENDE DYNAMIEK

De studie “Samenwerkingsstrategieën voor succesvolle Publiek-Private Samenwerking” gepubliceerd door de Vlaamse administratie en gepresenteerd tijdens het VBA-seminarie in het Vlaams Parlement in september 2023, kent bijzonder bemoedigende vervolgacties voor de brede sector.

De studie is interessant omdat het inzichten en oplossingen deelt die worden ondersteund door alle betrokken partijen van bouwprojecten, zowel publieke autoriteiten als private ondernemers. Het is juist deze dubbele validatie die sommige andere publieke autoriteiten dan de Vlaamse administratie ertoe heeft gebracht interesse te tonen in deze studie en deel te nemen aan werkgroepen met VBA om te onderzoeken in hoeverre de oplossingen kunnen worden toegepast op concrete projecten.

Zo heeft VBA in 2024 en voor 2025 vergaderingen georganiseerd met de volgende publieke autoriteiten: Regie der Gebouwen, Federaal Ministerie van Defensie, NMBS, SPW, Beliris – MIVB. Een opvolging met het Ministerie van Openbare Werken (MOW) heeft eveneens plaatsgevonden om na te gaan in hoeverre een omzendbrief (of een ander wettelijk instrument) kan worden ontwikkeld om publieke autoriteiten aan te moedigen de best practices, voortgekomen uit deze studie, systematisch toe te passen in de procedures voor overheidsopdrachten (zeker voor de grotere DBFM- en PPS-projecten).

REGEERAKKOORDEN + MEMORANDUM

AANDACHT VOOR DE VERSCHILLENDE REGEERAKKOORDEN

Door de opmaak van haar memorandum in 2023 heeft VBA in 2024 belangrijke thema's en relevante verzoeken onder de aandacht van de verschillende politieke partijen kunnen brengen. Het doel van de aanpak van VBA is niet om zich tegen de publieke autoriteiten te verzetten, maar om voorstellen te doen die zowel de publieke autoriteiten, de burgers als de grote bouwbedrijven ten goede komen. Het doel werd bereikt met een reeks constructieve discussies die met sleutelactoren konden worden gevoerd voorafgaand aan de verkiezingen van juni 2024.

Eind 2024 konden slechts twee regeerakkoorden worden afgesloten (het Waalse en het Vlaamse gewest). De analyse van deze regeerakkoorden maakte duidelijk dat de wensen van VBA gedeeltelijk werden gehoord, maar het is evident dat deze regionale akkoorden op een zeer algemene manier zijn beschreven en verder vertaald moeten worden naar veel concretere teksten en budgetten, waaraan VBA bijzondere aandacht zal besteden.

Daarnaast, zoals aangetoond in het memorandum van VBA, ligt een groot aantal uitdagingen voor de grote bouwbedrijven op federaal niveau (arbeidsmarkt, wetgeving voor overheidsopdrachten, federale budgetten). We zullen dus in 2025 de evoluties in de federale onderhandelingen en die op het Brusselse niveau op de voet volgen.



© DEMOCO
Architect: assar architects
Bouwheer: Ghelamco Belgium

ENERGIETRANSITIE

DE BELGIAN ALLIANCE FOR SUSTAINABLE CONSTRUCTION (BA4SC) VERENIGT DE BELGISCHE BOUWSECTOR VOOR EEN DUURZAME TRANSITIE

België heeft zich geëngageerd om tegen 2030 de CO2-uitstoot met 55% te verminderen. Gezien deze grote uitdaging speelt de bouwsector een cruciale rol.

De actoren in de bouwsector hebben in juni 2022 een geheel nieuwe alliantie voor duurzame ontwikkeling opgericht: de Belgian Alliance for Sustainable Construction (BA4SC). Deze werd op initiatief van VBA opgericht als een samenwerkingsnetwerk van publieke en private partners in de bouwsector. Via deze alliantie willen opdrachtgevers, materiaalleveranciers, architecten, studie bureaus, grote bedrijven en vastgoedacteurs gebruikmaken van hun structurele onderlinge afhankelijkheid om samen te werken aan strategische duurzaamheidsvraagstukken in de sector.

In 2024 besloot de BA4SC om de thema's waarop ze wil werken verder uit te breiden. De ervaringen die werden gedeeld door zowel publieke als private spelers over de bestekken maakten duidelijk dat er behoefte is om

het onderwerp «prestatiegerichte bestekken» verder te ontwikkelen. De opdrachtgevers erkennen enerzijds de complexiteit van de te realiseren projecten en anderzijds de waarde van het vroegtijdig intensief samenwerken van private partners bij bouwprojecten. De BA4SC besloot ook om, op basis van de Vlaamse en Waalse regeerakkoorden, haar werk te concentreren op grootschalige renovaties (huizenblokken, straten, wijken). Bestaande initiatieven moeten worden versneld, gezien de nationale uitdagingen op het gebied van renovatie. De andere thema's (de taxonomie, de ontwikkeling van een Totem voor infrastructuur, een geharmoniseerde rekenmethode voor de EPC, duurzame certificeringen) blijven met de grootste zorg verder opgevolgd. Het thema van de CO2-reductie blijft echter absolute prioriteit genieten, met onder andere de samenwerking met Buildwise, waarbij een gestructureerd en geharmoniseerd kader voor scope 3 samen is ontwikkeld en vanaf 2025 van toepassing zou moeten zijn.

WWW.BA4SC.BE



OPLEIDINGS- CENTRUM CONSTRULAB

CONSTRULAB: EEN INITIATIEF DAT ZIJN SPOOR HEEFT NAGELATEN

Sinds de lancering in 2022 heeft ConstruLab meer dan 200 mensen opgeleid, waarvan meer dan 70 een baan vonden na hun opleiding. Dit innovatieve project, opgezet om het tekort aan geschoolde arbeidskrachten in de bouwsector aan te pakken, trok tussen de 10 en 25 deelnemers per sessie aan, wat aantoont dat het mogelijk is om nieuwe belangstelling voor de sector te wekken.

Het succes van ConstruLab is gebaseerd op hoogwaardige opleidingen die werden verfijnd doorheen de verschillende cycli en dankzij het enthousiasme en de inzet van het ConstruLab-team. Dankzij hun werk heeft dit project een concrete en inspirerende oplossing geboden voor de aanwervingsuitdagingen in de bouw.

Na bijna twee jaar activiteit werd echter besloten om de deuren van ConstruLab te sluiten en de inspanningen van VBA te heroriënteren. Dit initiatief blijft een voorbeeld van het vermogen van onze teams om te innoveren en buiten de begane paden te denken en zo de belangen van de sector te dienen.

Een enorme dank aan het ConstruLab-team voor hun passie en toewijding.



 **CONSTRU
LAB** MORE
THAN
LEARNING

MORE THAN BUILDING

WAARDERING EN PROMOTIE VAN DE BOUWBEROEPEN

Het tekort aan talent in de bouwsector blijft een belangrijke uitdaging, gevoed door clichés over de beroepen in de sector en een lage waardering van technische opleidingen. Om deze uitdagingen aan te pakken, lanceerde VBA in 2019 de campagne «More Than Building». Het doel is om de beroepen in de bouwsector in de kijker te zetten, nieuwe talenten aan te trekken en de trots van de medewerkers te versterken, terwijl het imago van de sector wordt verbeterd.

In 2024 heeft de campagne More Than Building opnieuw meer dan 3000 leerlingen in heel België bereikt, door 42 activiteiten met scholen te organiseren, waaronder 15 werfbezoeken bij onze ledenbedrijven in Vlaanderen en 6 in Wallonië. Deze evenementen boden de jongeren de kans om de omvang van de projecten en de maatschappelijke impact van de bouwsector te ontdekken. In samenwerking met Embuild Wallonië, de “Fondation pour l’Enseignement” en andere actoren, hebben we gereageerd

op een projectoproep in het kader van het Pact voor Excellentie, wat resulteerde in een financiering van het Waalse Overheidsdienst voor het STEAMULE-project. Dit project bereikte meer dan 1600 jongeren uit het eerste graad secundair onderwijs, door 16 activiteiten te organiseren in de provincies Henegouwen en Luik.

We hebben ook samengewerkt met TADA om activiteiten in Brussel te organiseren gericht op leerlingen van scholen met positief-discriminatiebeleid. Deze acties zijn een bewijs van onze inzet om de bouwsector aantrekkelijker te maken en kansen te bieden aan alle jongeren.

Om deze missie te ondersteunen, blijft More Than Building gebruik maken van verschillende kanalen, waaronder een actieve aanwezigheid op sociale media en de website morethanbuilding.be, waar beroepen in de sector worden gepresenteerd.

[WWW.MORETHANBUILDING.BE](https://www.morethanbuilding.be)





EXECUTIVE MASTER IN MANAGEMENT OF MAJOR CONSTRUCTION PROJECTS

HERSTART VAN DE EXECUTIVE MASTER IN MANAGEMENT VAN GROTE BOUWPROJECTEN

Met enthousiasme heeft VBA, in samenwerking met de Vrije Universiteit Brussel (VUB) en de Université Libre de Bruxelles (ULB), de herstart vanaf september 2024 van de Executive Master in Management of Major Construction Projects aangekondigd. Deze opleiding is bedoeld voor ervaren managers uit de bouwsector (minimaal vier jaar ervaring) en heeft als doel strategische en operationele vaardigheden te ontwikkelen voor het beheer van grootschalige projecten.

De opleiding wordt in drie talen aangeboden (Frans, Nederlands en Engels) en is deeltijds, met lessen op zaterdag, en loopt door tot juni 2026. Het programma combineert multidisciplinaire modules, zoals financieel beheer, juridische en technische aspecten, evenals leiderschap en crisismanagement. Er zal bijzondere aandacht worden besteed aan nieuwe trends in de sector, waaronder de energietransitie en digitalisering.

De deelnemers profiteren van innovatieve onderwijsmethoden, zoals interactieve casestudies en een residentieel seminarie dat

de uitwisseling tussen professionals mogelijk maakt. Na afloop van het programma ontvangen de deelnemers een gezamenlijk certificaat uitgereikt door de ULB en de VUB, waarmee de academische excellentie en de praktische dimensie van deze opleiding wordt erkend.

WWW.MASTERCONSTRUCTIONMANAGEMENT.BE

3.



ONZE BOARDS

VBA heeft diverse werkgroepen opgericht waarin mensen samenkomen die binnen onze ondernemingen dezelfde functie uitoefenen. Elke Board focust op een specifieke problematiek en heeft als taak onze leden te informeren, goede praktijken uit te wisselen en gezamenlijke actieplannen uit te werken.

De Boards vormen de kern van de toegevoegde waarde van VBA. De leden komen samen en delen hun kennis en expertise; ze krijgen ook de kans om een waaier aan experts over actuele onderwerpen te ontmoeten en om ideeën uit te wisselen voor de gezamenlijke ontwikkeling van de sector.

MILIEU



GREEN
BOARD

De GREEN Board draagt actief bij aan het versnellen van de energietransitie van gebouwen door duurzame ontwerpen te bevorderen. Dit omvat geoptimaliseerd energiebeheer en verantwoordelijk materiaalgebruik, zowel van nieuwe materialen als van hergebruikte en/of gerecycleerde materialen. De Board ontwikkelt en biedt concrete oplossingen aan die toepasbaar zijn voor al onze leden, met als doel milieuvriendelijke praktijken te bevorderen en een duurzamere aanpak binnen de sector te ondersteunen.

THEMA'S IN 2024

- **Circulariteit en hergebruik van materialen:**
 - Circulaire materialen: verzekerbareheid en certificering
 - Impact van biogebaseerde en circulaire materialen
 - Naar een duurzamere en efficiëntere voorraad van bouwmaterialen
 - Diverse hergebruikoplossingen (zoals tapijten, ...)
- **Pictos zone**
- **CO₂-prestatieladder**
- **CSRD – ESG-rapportering**
- **Beton:**
 - Transitie in de bouwsector
 - Betonakkoord in Vlaanderen
 - Traceerbaarheid van beton
 - Revolutionaire methode voor de productie van beton
- **Project U**
- **Do no significant harm (DNSH)**

Woord van de voorzitter

Het doel van de GREEN Board is om toekomstgericht en onderzoekend te zijn en om een begeleider en promotor te zijn van benaderingen die ervoor zorgen dat de bouwsector zich blijft ontwikkelen op het gebied van de milieuaspecten en de huidige duurzaamheidscriteria. Daarom is het noodzakelijk om deze initiatieven te blijven motiveren door aan te dringen op ieders deelname om onze sector te behouden en vooruit te helpen in de richting van een verantwoordelijke, innovatieve en duurzame samenleving.

Marc Vanderick (Louis De Waele)

DIGITALE TRANSITIE



DIGITAL
BOARD

Artificiële intelligentie en de vele toepassingen ervan behoren tot de technologieën die de bouwsector transformeren. Ze bieden enorme kansen om de professionalisering te versterken en de productiviteit te verhogen. De DIGITAL Board ondersteunt onze leden in hun digitale transitie door het voorstellen, analyseren en coördineren van de ontwikkeling van diverse gezamenlijke digitaliseringsprojecten.

THEMA'S IN 2024

- Voorstelling en vergelijking van tools aangeboden door bedrijven:
 - Document management
 - Data Management System
 - Quality Control & Commissioning
- No-code – Low-code
- Artificiële intelligentie in projectbeheer
- Traceerbaarheid van gronden
- CSRD-rapportering
- Administratie op de werf
- BIM (Qonic)
- Integratie van BIM in de prefab betonindustrie
- Smooth & Zen

Woord van de voorzitter

Digitalisering dwingt ons om ons te structureren: onze organisatie, onze data, onze verantwoordelijkheden, enzovoort. We kunnen de gemeenschappelijke punten van elk van onze bedrijven identificeren om zo de bouwsector te helpen structureren. Elk lid heeft de kracht om de veranderingsgebieden en de voorkeursinstrumenten van morgen te beïnvloeden.

François Lederer (BESIX)

VEILIGHEID OP HET WERK



SAFETY
BOARD

De SAFETY Board stelt veiligheid op het werk centraal in de prioriteiten van onze bedrijven. Zijn ambitie is het aantal en de ernst van ongevallen te verminderen, terwijl een veilige werkomgeving wordt gegarandeerd voor alle professionals in de bouw. Om dit doel te bereiken bevordert de Board een echte veiligheidscultuur, stelt gedeelde hulpmiddelen ter beschikking en centraliseert kennis en beste praktijken op het gebied van welzijn en veiligheid op het werk om deze te verspreiden onder onze leden.

THEMA'S IN 2024

- Veiligheidscharter: presentatie van ongevallen, ervaringen delen
- Veiligheidscultuur: ervaringen en beste praktijken delen
- Safety Awards
- FAQ over veiligheid, verplicht voor iedereen op de bouwplaats
- Specifieke risico's in infrastructuur en vereisten voor aannemers (MIVB)
- Nieuwe preventiemaatregelen op spoorwegconstructies
- Gespecialiseerde technieken voor veilig werken (PBM)
- Ergonomische analyse
- Veiligheidstraining via virtual reality
- Risicoanalyse en problematiek van elektrische voertuigen
- Vaardigheden op de bouwplaats
- Veilig werken op hoogte
- Connectiviteit van machines op de bouwerven
- Zen-oplossing voor het beheer van certificaten op de bouwerven

Woord van de voorzitter

Het creëren van een veilige werkomgeving voor alle werknemers in onze sector is een dagelijkse maar essentiële uitdaging. Door onze beste praktijken en feedback te bundelen en te delen, zullen we er samen in slagen om de veiligheidscultuur in de bouwsector naar de hoogste normen te tillen.

Fabienne Dekeyser (BESIX)

WETSWIJZIGINGEN



LEGAL
BOARD

De LEGAL Board ondersteunt onze leden op het gebied van recht en regelgeving door inzicht te bieden in de belangrijkste juridische kwesties waarmee grote bouwbedrijven te maken hebben. De Board zorgt voor een voortdurende opvolging van wetswijzigingen en regelgeving en deelt essentiële informatie over nieuwe wettelijke verplichtingen. Doelstelling: concrete en op maat gemaakte oplossingen aanbieden om het dagelijkse juridische beheer te vergemakkelijken.

THEMA'S IN 2024

- Artikel 80 AUR, 38/4 AUR, 38/19 AUR, 9 AUR
- Boek 7 “Bijzondere overeenkomsten” van het nieuwe Burgerlijk Wetboek
- Algemene uitvoeringsregels voor overheidsopdrachten
- Transparantie bij het openen van offertes
- Waalse en Vlaamse Regeerakkoorden
- Modelcontracten voor tijdelijke verenigingen
- Modernisering van de erkenning
- Evenwichtige contracten en onrechtmatige clausules in B2B-overeenkomsten
- Informatieverplichtingen van de aanbestedende overheid
- Boete, vertraging en schadevergoeding
- Bemiddeling in de bouwsector
- DNSH-atteest
- Aansprakelijkheid van de aannemer binnen een bouwteam en bij design & build
- Nieuwe regels inzake zorgvuldigheidsplicht in de strijd tegen illegale arbeid in Vlaanderen

Woord van de voorzitters

De onderwerpen die door de LEGAL Board worden besproken zijn veelomvattend en divers. Sommige zullen verder worden opgevolgd, terwijl andere onderwerpen in de loop van 2025 zullen worden voorgesteld, zoals de opstelling van schadeclaims en schikkingen, waarvoor presentaties door advocatenkantoren in combinatie met uitwisselingen tussen leden het zeker mogelijk zullen maken om best practices vast te stellen.

Charlotte Beaujean (Galère) en Mattias Verbruggen (BESIX)

COMMUNICATIE



COMMUNICATION
BOARD

De COMMUNICATION Board ondersteunt onze leden in een wereld die wordt gekenmerkt door multichannel informatie in real-time en de opkomst van artificiële intelligentie, twee ontwikkelingen die onze manier van werken herdefiniëren. Het belangrijkste doel is om de leden te ondersteunen in hun communicatiestrategieën binnen een voortdurend veranderende omgeving.

Door het delen van best practices en het uitwisselen van kennis met experts, zorgt deze Board ervoor dat onze leden op de hoogte blijven van de nieuwste innovaties en tools om hun communicatie te optimaliseren.

THEMA'S IN 2024

- Beheer van communicatie met omwonenden
- Communiceren over duurzaamheid en greenwashing vermijden
- Uitwisseling over de optimalisatie van duurzame communicatie
- Een kijkje achter de schermen bij RTBF: in de schoenen van een journalist

Woord van de voorzitter

In 2024 hebben wij de fundamenteën van het mooie en boeiende communicatievak verder verstevigd, vooral dankzij de diversiteit van onze achtergronden en de complementariteit van onze expertise. Ook dit jaar hebben onze vruchtbare uitwisselingen en spontane samenwerking onze gemeenschappelijke ambitie gevoed: de impact van communicatie versterken en de doelstellingen van onze respectievelijke bedrijven effectief ondersteunen. Met inspirerende sprekers en een sterke teamgeest hebben we bewezen dat we samen de normen van excellentie binnen ons vakgebied kunnen verbeteren.

Florence Bribosia (BESIX)

HUMAN RESOURCES



HR
BOARD

Het beheer van human resources is een cruciaal aspect voor de ledenbedrijven van VBA. De HR Board brengt HR-verantwoordelijken van onze leden samen om hen op de hoogte te houden van nieuwe wetgeving waarmee ze binnenkort te maken krijgen. Daarnaast biedt het een platform om ideeën en ervaringen uit te wisselen, oplossingen uit te werken en strategieën en tools voor de toekomst te ontwikkelen. Dit omvat aspecten zoals rekrutering, registratie van werknemers en welzijn op het werk. Als ware inspiratiebron helpt de HR Board bij het aanpakken van actuele uitdagingen, zoals change management en de aantrekkelijkheid van de sector.

THEMA'S IN 2024

- Nieuwe wetgeving rond buitencontractuele aansprakelijkheid in HR
- Vervroegd pensioen, inkomens en aanvullende pensioenen
- Elektronische tijdelijke werkloosheid (eC3.2)
- Voordelen van PC 124 (in samenwerking met Constructiv)
- Kunstmatige intelligentie in human resources
- Onder(aanneming):
 - Werk op zaterdag
 - Uitzendarbeid
- Terbeschikkingstelling
- Personeelsdeling
- Harmonisatie van statuten
- Checkin@work (Flowchart)
- Rekrutering:
 - MTBJobs
 - Construwizard
- Opleiding:
 - Construlab
 - Mentoropleiding
 - Gebruik van virtual reality in opleidingen
- Mobiliteit: "MobiliTijd"

Woord van de CEO van VBA

Personeelsbeheer is een bijzonder strategisch en onderscheidend aspect van grote bouwbedrijven. Het is ook een zeer technisch, juridisch en voortdurend veranderend gebied. Daarom is het essentieel om ideeën te kunnen uitwisselen met experts en met elkaar, en dat is waar het bij HR Boards om draait.

Pierre-Alain Franck (ADEB-VBA)

EEN CULTUUR VAN UITMUNTENDHEID



TECHNICAL
BOARD

De TECHNICAL Board brengt de expertise van onze bedrijven samen om ze aan de top van de bouwsector te houden, door het gebruik van de meest geavanceerde technieken en praktijken te bevorderen. Zijn missie is opgebouwd rond twee pijlers: het verbeteren van de interne prestaties op het gebied van kwaliteit en het creëren van een gezamenlijk platform voor alle bouwactoren, om de efficiëntie en de kwaliteit van de bouwwerken te optimaliseren. Deze excellentie-aanpak wordt versterkt door de samenwerking met verschillende werkgroepen en partners zoals Buildwise, het Opzoekingscentrum voor de Wegenbouw (OCW) en controleorganismen zoals SECO.

THEMA'S IN 2024

- Toleranties bij de oplevering van een gebouw en beheer van verborgen gebreken: checklist toleranties
- BIM-integratie in de prefab betonindustrie
- Innovatie Paper 46 over de logistiek van de bouwwerf
- Logistiek Plan voor de Bouwwerf (LPC)
- Vergroening van ETICS-systemen: curatieve en preventieve benadering
- Gebruik van drones op de bouwwerf
- Nieuwe TV: TV289 en TV290
- Stand van zaken van infiltratie- en tijdelijke opslagoplossingen in verband met wegenbouwtechnieken
- 3D-printen
- Pirotherm
- Executive Master in Management of Major Construction Projects

Woord van de voorzitter

Dankzij de uitwisseling van ervaring tussen de technische vertegenwoordigers van onze leden en met de steun van onze partners, zullen we er allemaal in slagen om onze prestaties op te krikken tot de kwaliteit die onze klanten zo graag willen.

Nicolas Thils (Socatra)

MATERIAALDIENSTEN



De COMATKO EQUIPMENT Board brengt de verantwoordelijken voor uitrusting en materieel binnen onze leden samen. Naast het bevorderen van de uitwisseling van technische kennis stimuleert de Board het gezamenlijke gebruik van middelen via materiaaluitwisseling en groepsaankopen. Deze aanpak bevordert een gedeelde economie en stelt onze leden in staat te profiteren van aantrekkelijke kortingen.

THEMA'S IN 2024

- **Energie op de werf:**
 - Oplossingen voor energieproductie
 - Meten en verminderen van verbruik
 - Voeding via batterijen, ...
- **Werfmaterieel:**
 - Elektrisch materieel
- **Bezoeken aan leveranciers zoals Construx, Potain, ...**
- **Wolfexpo 2024**
- **Nieuwigheden in het AREI (Algemeen Reglement op de Elektrische Installaties)**
- **Verbinden van machines op de werf**
- **Nieuwe normen voor torenkranen (Van Der Spek)**
- **Slimme werfkasten**

Woord van de voorzitter

Hoewel we allemaal concurrenten zijn in de aanbestedings- of commerciële fases, is het niet minder vanzelfsprekend dat we in ons dagelijks operationeel beheer allemaal dezelfde problemen tegenkomen, dezelfde uitdagingen moeten aangaan en onze creativiteit gebruiken om oplossingen te vinden om onze projecten vooruit te helpen. De COMATKO EQUIPMENT Board geeft ons de kans om deze oplossingen en onze ervaringen te bespreken met andere specialisten. "Eendracht maakt macht" is het motto van ons land, maar het zou ook het onze kunnen zijn. Met een vijftiental permanente leden is onze rijkdom de som van al onze ervaring en onze uitwisselingen.

Er is altijd plaats rond onze tafel, of je nu met ons wil komen delen of je eigen oplossingen wil aandragen. Kom erbij!

Enrique Ciendones (Louis De Waele)

ECONOMIE & FINANCIËN



De FINANCE Board biedt een platform voor CFO's en financieel directeurs van onze leden, waar financiële, fiscale en boekhoudkundige vraagstukken worden besproken. Het doel is het delen van ervaringen te bevorderen en de deelnemers op de hoogte te houden van belangrijke ontwikkelingen binnen deze domeinen. Deze uitwisselingen stellen de leden in staat om proactief te anticiperen en beter om te gaan met de impact op de ontwikkeling, controle en presentatie van financiële gegevens in grote bouwondernemingen.

THEMA'S IN 2024

- **Treasury & cash**
 - Treasury Management
 - Factoring van facturen
 - Credit control
- **Dubbele materialiteit**
- **Financiële rapportering: maandelijks, dagelijkse cashflow- en intragroepsrapportering, en rapportering van Tijdelijke Vennootschappen**
- **Modelcontract Tijdelijke Vennootschappen: financiële aspecten**
- **Financiële software**

Woord van de voorzitter

De toekomst van de bouwsector ligt in het slimme gebruik van data: een nauwkeurige financiële aanpak gecombineerd met de kracht van AI zal ons niet alleen efficiënter maken, maar ook beter voorbereiden op uitdagingen en kansen.

Django Liénart (Willemen Groep)

4.

ONS BESTUURSORGGAAN

VOORZITTERS



Raymund Trost
Voorzitter
CFE NV



Philippe De Blauwe
Vice-voorzitter
In Advance SA



Christophe Van Ophem
Vice-voorzitter
Eiffage Benelux NV



Tom Willemen
Vice-voorzitter
Willemen Groep NV

BESTUURDERS



Claudia De Cesco
Bestuurder
Socatra NV



Marc-André Gennart
Bestuurder
CIT Blaton NV



Edouard Herinckx
Bestuurder
Thomas & Piron SA



Robert Hoornaert
Bestuurder
Artes Group NV



Jean Polet
Bestuurder
BESIX NV



Dominique Valcke
Bestuurder
Stadsbader NV



Dirk Van Rompaey
Bestuurder
Jan De Nul NV

DAGELIJKS BEHEER



Pierre-Alain Franck
CEO
ADEB-VBA

EREVOORZITTERS



Etienne Dewulf
Erevoorzitter



Luc Neyrinck
Erevoorzitter



Paul Kumpen
Erevoorzitter



Marc Peeters
Erevoorzitter

EREDIRECTEUR



Didier Cartage
Eredirecteur

5. ONZE LEDEN



	AERTSSEN INFRA N.V. Laageind 91 2940 STABROEK www.aertssen.be	T.: +32 3 561 09 50 F.: +32 3 561 09 59 info@aertssen.be
	ALGEMENE BOUW MAES N.V. Foreestelaan 86/101 9000 GENT www.maes.pro	T.: +32 9 240 12 00 info@maes.pro
	AB-EIFFAGE N.V. Bouwensstraat 21 2140 ANTWERPEN www.ab-eiffage.com	T.: +32 3 205 28 00 F.: +32 3 232 53 49 info.ab@eiffage.com
	ARTES DEPRET N.V. Rederskaai 61/0301 8380 ZEEBRUGGE www.artesdepret.be	T.: +32 50 54 42 31 info@artesdepret.be
	ARTES ROEGIERS N.V. Burchtstraat 89 9150 KRUIBEKE www.artesroegiers.be	T.: +32 3 744 07 44 roegiers@artesroegiers.be
	BAM INTERBUILD B.V. Borsbeeksebrug 22 bus 7 2600 ANTWERPEN www.bambelgium.be	T.: +32 3 820 64 64 F.: +32 3 830 47 50 info@baminterbuild.be
	BESIX S.A./N.V. Av. des Communautés 100 Gemeenschappenlaan BRUXELLES 1200 BRUSSEL www.besix.com	T.: +32 2 402 62 11 communication@besix.com
	BESIX INFRA N.V. Steenwinkelstraat 640 2627 SCHELLE www.besixinfra.com	T.: +32 3 870 79 70 besixinfra@besix.com
	BOUYGUES BÂTIMENT BELGIUM S.A./N.V. Avenue de Cortenberg 52/6 Kortenberghlaan BRUXELLES 1000 BRUSSEL www.bouygues-construction.com	T.: +32 2 558 88 88 F.: +32 2 527 88 37 info@bouyguesbelgium.be

**BPC GROUP S.A./N.V.**

Avenue Edmond Vannieuwenhuyselaan 30
BRUXELLES 1160 BRUSSEL
www.bpcgroup.be

T.: +32 2 663 60 00
F.: +32 2 672 42 50
info@bpcgroup.be

**AANNEMINGEN M. & J. BRAET N.V.**

Toevluchtweg 2
8620 NIEUWPOORT
www.braet.be

T.: +32 58 23 31 13
F.: +32 58 23 91 27
info@braet.be

**COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE S.A./N.V.**

Avenue Edmond Vannieuwenhuyselaan 30
BRUXELLES 1160 BRUSSEL
www.cfe.be

T.: +32 2 661 12 11
info@cfe.be

**C.I.T. BLATON S.A./N.V.**

Av. Jean Jaurès 50 Jean Jaurès laan
BRUXELLES 1030 BRUSSEL
www.citblaton.be

T.: +32 2 240 22 11
F.: +32 2 240 23 50
mail@citblaton.be

**COBELBA S.A.**

Parc Industriel - Rue des Reines Marguerites 5/7
5100 NANINNE
www.cobelba.be

T.: +32 81 40 14 21
F.: +32 81 40 13 19
direction@cobelba.be

**COLAS CENTRUM SA**

Av. Antoon Van Osslaan 1/28A
BRUXELLES 1120 BRUSSEL
www.colas.be

T.1: +32 2 482 07 40
T.2: 32 2 482 06 30
info@colas.be

**CORDEEL N.V.**

Frank Van Dyckelaan 15
9140 TEMSE
www.cordeel.eu

T.: +32 3 710 55 00
info@cordeel.eu

**R. DE COCK ENTREPRISES REUNIES S.A.**

Rue Bernipré 30
6041 GOSSELIES
www.decocksa.com

T.: +32 71 44 03 11
info@decocksa.com

**JAN DE NUL N.V.**

Tragel 60
9308 HOFSTADE-AALST
www.jandenul.com

T.: +32 53 73 15 11
F.: +32 53 78 17 60
info@jandenul.com



LOUIS DE WAELE

LOUIS DE WAELE S.A. / N.V.

Chaussée de la Hulpe 185 Terhulpsessesteenweg
BRUXELLES 1170 BRUSSEL
www.louisdewaele.be

T.: +32 2 422 08 11
eldw@louisdewaele.be



Jacques Delens

ENTREPRISES JACQUES DELENS S.A./N.V.

Avenue des Communautés, 100
1200 Woluwe-Saint-Lambert - Belgique
www.jacquesdelens.be

T.: +32 2 566 96 00
info@jacquesdelens.be



DEME

DEME DREDGING N.V.

Haven 1025 - Scheldedijk 30
2070 ZWIJNDRECHT
www.deme-group.com

T.: +32 3 250 52 11
F.: +32 3 250 56 50
info.deme@deme-group.com



DEME

DEME INFRA NV

Haven 1025 – Scheldedijk 30
2070 ZWIJNDRECHT
www.deme-group.com

T.: +32 3 250 52 11
info.infra@deme-group.com



DEMOCO
THE VALUE BUILDERS

DEMOCO N.V.

Herkenrodesingel 4 B
3500 HASSELT
www.democo.be

T.: +32 11 22 45 26
F.: +32 11 22 56 35
democo@democo.be

DENYS

DENYS N.V.

Industrieweg 124
9032 WONDELGEM
www.denys.com

T.: +32 9 254 01 11
F.: +32 9 226 77 71
info@denys.com

Dethier
Bouwenoot
sinds 1947

BOUWBEDRIJF DETHIER N.V.

Industrieterrein Kolmen 1107
3570 ALKEN
www.groepdethier.be

T.: +32 11 59 19 93
info@groepdethier.be



Entreprises générales
DHERTE S.A.
Travaux publics & privés

ENTREPRISES GENERALES DHERTE S.A.

Rue Lieutenant Cotton 15
7880 FLOBECQ
www.dherte.be

T.: +32 68 44 67 67
F.: +32 68 44 67 68
info@dherte.be



EIFFAGE
DUCHENE

DUCHENE S.A.

Route de Strée 44
4577 MODAVE / STREE
www.duchene-sa.be

T.: +32 85 51 01 11
F.: +32 85 51 10 40
info.duchene@eiffage.com

**EUROVIA BELGIUM S.A./N.V.**

Allée Hof ter Vleest 1 Hof ter Vleestdreef
BRUXELLES 1070 BRUSSEL
www.eurovia.com

T.: +32 2 370 64 50
F.: +32 2 370 64 59
agence.bruxelles@eurovia.com

**FRANKI S.A.**

Chemin des moissons 10
4400 FLÉMALLE
www.franki.be

T.: +32 4 250 51 50
T.: +32 4 349 39 39
info@franki.be

**FRANKI CONSTRUCT N.V.**

Kartuizersweg 1. Rand 7 z.3-3890
2550 KONTICH
www.frankiconstruct.be

T.: +32 3 821 16 80
fcvinfo@franki.be

**FRANKI FOUNDATIONS BELGIUM S.A./N.V.**

Avenue E. Frankignoul 2
1480 SAINTES
www.ffgb.be

T.: +32 2 391 46 46
mail@ffgb.be

**GALERE S.R.L.**

Rue Joseph Dupont 73
4053 CHAUDFONTAINE
www.galere.be

T.: +32 4 366 67 11
F.: +32 4 366 68 00
galere@galere.be

**GILLION CONSTRUCT S.A./N.V.**

Rue Saint-Denis 132 Sint Denijsestraat
BRUXELLES 1190 BRUSSEL
www.gillion.be

T.: +32 2 344 18 90
F.: +32 2 344 73 31
info@gillion.be

**HERBOSCH-KIERE N.V.**

Haven 1558 - Sint-Jansweg 7
9130 KALLO
www.herbosch-kiere.be

T.: +32 3 575 02 82
F.: +32 3 575 03 10
info.hk@eiffage.com

**HERPAIN ENTREPRISE S.A./N.V.**

Av. des Statuaires 43 Beeldhouwerslaan
BRUXELLES 1180 BRUSSEL
www.herpain.be

T.: +32 2 374 58 10
F.: +32 2 374 74 20
info@herpain.be

**HOUBEN N.V.**

Prins Bisschopssingel 36 bus 5
3500 HASSELT
www.houbennv.be

T.: +32 11 26 96 00
F.: +32 11 26 96 01
info@houbennv.be

**HYE N.V.**

Krijgsbaan 372, B-2070 Burcht
2070 ZWIJNDRECHT
www.hye.be

T.: +32 3 250 13 80
info@hye.be

**IN ADVANCE S.A.**

Rue de la Grenouillette 2e
1130 HAREN
www.inadvance.be

T.: +32 2 245 95 35
info@inadvance.be

**LITRAN N.V.**

Haven 8260B – Langerbruggekaai 3
9000 GENT
www.litran.be

T.: +32 9 371 71 71
info@litran.be

**LIXON S.A.**

Quai de la Darse 14
6030 MARCHIENNE-AU-PONT
www.lixon.net

T.: +32 71 31 01 25
lixon@lixon.net

**MBG N.V.**

Garden Square Blok D - Laarstraat 16 b12
2610 WILRIJK
www.mbg.be

T.: +32 3 820 40 11
mbg@mbg.be

**PEREMANS S.A./N.V.**

Zinkstraat 13
1500 HALLE
www.peremans.be

T.: +32 2 359 92 70
F.: +32 2 356 47 20
info@peremans.be

**SMET GROUP N.V.**

Kastelsedijk 64
2480 DESSEL
www.smetgroup.be

T.: +32 14 38 96 96
F.: +32 14 38 96 98
info@smetgroup.be

**SOCATRA S.A./N.V.**

Av. de Roodebeek 24 Roodebeeklaan
BRUXELLES 1030 BRUSSEL
www.socatra.be

T.: +32 2 735 40 14
F.: +32 2 734 13 92
info@socatra.be

**SOCOGETRA S.A.**

Rue de la Plaine 21
6900 MARCHE-EN-FAMENNE
www.socogetra.com

T.: +32 84 36 02 00
F.: +32 84 36 65 13
info@socogetra.com



SOETAERT N.V.
Esperantolaan 10 A
8400 OOSTENDE
www.soetaert.be

T.: +32 59 55 00 00
F.: +32 59 55 00 11
info@soetaert.be

STADSBADER

STADSBADER N.V.
Kanaalstraat 1
8530 HARELBEKE
www.stadsbader.com

T.: +32 56 26 06 66
info@stadsbader.com

**STADSBADER
CONTRACTORS**

STADSBADER CONTRACTORS S.A./N.V.
Av. Antoon van Oss 1 b.2 Antoon van Osslaan
BRUXELLES 1120 BRUSSEL
www.stadsbader-contractors.be

T.: +32 2 719 46 11
info@stadsbader-contractors.be

STRABAG
WORK ON PROGRESS

STRABAG BELGIUM S.A./N.V.
Noorderlaan 139
2030 ANTWERPEN
www.strabag.com

T.: +32 3 540 45 00
F.: +32 3 540 45 12
belgium@strabag.com



STRUKTON RAIL N.V.
Burg. Maenhoutstraat 64
9820 MERELBEKE
www.struktonrail.com

T.: +32 9 210 79 10
F.: +32 9 210 79 20
sribelgie@strukton.be



THOMAS & PIRON HOLDING S.A.
La Besace 14
6852 OUR (OPONT)
www.thomas-piron.eu



T.: +32 61 53 12 00
F.: +32 61 53 11 75
infotpholding@thomas-piron.eu



VALENS S.A./N.V.
66 Avenue Gustave Demey 1160 Auderghem
BRUXELLES 1060 BRUSSEL
www.valens.eu

T.: +32 2 543 46 00
F.: +32 2 543 46 01
contact.valens@eiffage.com



VAN HUELE N.V.
Zandvoordestraat 453
8400 OOSTENDE
www.van-huele.be

T.: +32 59 50 08 57
bouw@van-huele.be



VAN LAERE N.V.
Baarbeek 14
2070 ZWIJNDRECHT
www.vanlaere.be

T.: +32 3 252 20 20
info@vanlaere.be

**VANDERSTRAETEN N.V.**

Europaweg 11
3560 LUMMEN
www.vanderstraeten.be

T.: +32 11 43 14 12
F.: +32 11 43 26 24
info@vanderstraeten.be

**VANHOUT N.V.**

Lammerdries 12
2440 GEEL
www.vanhout.be

T.: +32 14 25 16 11
info@vanhout.be

**VERHELST AANNEMINGEN N.V.**

Oudenburgsesteenweg 106
8400 OOSTENDE
www.verhelstgroup.com

T.: +32 59 25 53 50
F.: +32 59 26 50 70
info@verhelstgroup.com

**WILLEMEN CONSTRUCT N.V.**

Boerenkrijgstraat 133
2800 MECHELEN
www.willemenconstruct.be

T.: +32 15 56 99 65
willemen@willemen.be

**WILLEMEN INFRA N.V.**

Booiebos 4
9031 DRONGEN
www.willemeninfra.be

T.: +32 9 282 60 30
infra@willemeninfra.be

**WUST S.A.**

Zoning industriel des Plenesses - Rue Grondal 14
4890 THIMISTER-CLERMONT
www.wust.be

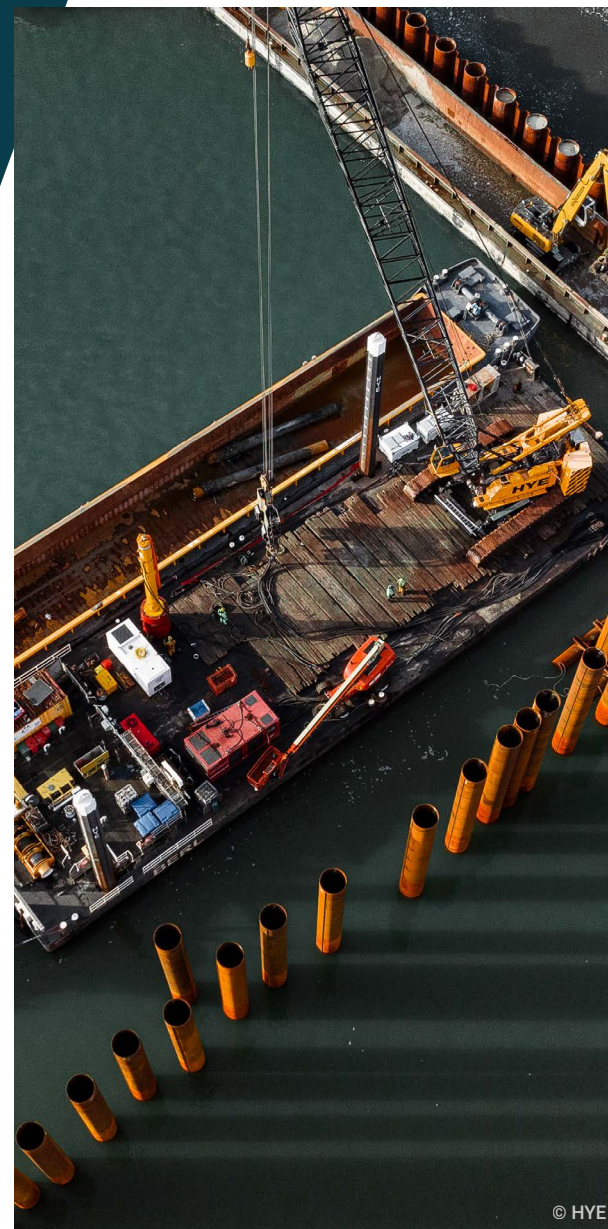
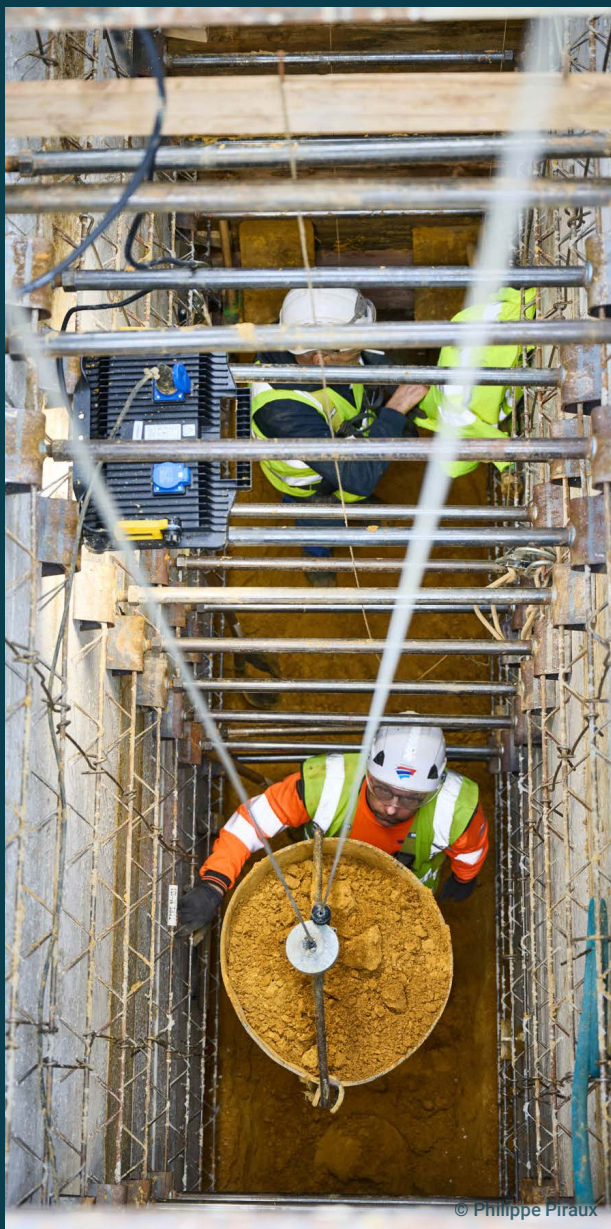
T.: +32 87 594 711
F.: +32 87 594 812
direction@wust.be

**WYCKAERT BOUWONDERNEMING N.V.**

Ottergemsesteenweg 415
9000 GENT
www.wyckaert.eu

T.: +32 9 222 60 24
info@wyckaert.eu







© DEMOCO
Architectes: ZJA, OZ, DELVA en Bureau Bouwtechniek



ADEB
VBA

ADEB asbl
Kleine Kloosterstraat 23
1932 Zaventem

+ 32 771 00 44
info@adeb-vba.be
www.adeb-vba.be

www.buildwithjoy.be
www.morethanbuilding.be
www.mtbjobs.be

 More Than Building by ADEB-VBA

 morethanbuilding

 ADEBVBA

 morethanbuilding

 ADEB-VBA

Verantwoordelijke uitgever: Pierre-Alain Franck – Kleine Kloosterstraat 23 – 1932 Zaventem